

DEG – Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH
Belvederestraße 40, 50933 Köln, Allemagne
Tél.: +49 221 4986-0, Fax: +49 221 4986-1290
E-mail: info@deginvest.de
www.deginvest.de

DEG/KfW Bureau de représentation Johannesburg
Regent Place, 2nd Floor, Cradock Ave, Rosebank 2196
P.O. Box 2402, Saxonwold 2132, Johannesburg, Afrique du Sud
Tél.: +27 11 5072-500, Fax: +27 11 5072-508
E-mail: info@deginvest.co.za

KfW/DEG Bureau de représentation Nairobi
Lenana Road, Kilimani, P.O. Box 52074-00200, Nairobi, Kenya
Tél.: +254 20 572122 or +254 20 572111, Fax: +254 20 572103
E-mail: deg@kfw.co.ke

Janvier 2005

DEG

- La DEG finance et structure depuis plus de 40 ans des investissements d'entreprises privées dans les pays en développement et émergents.
- La DEG investit dans des projets rentables, ayant un impact durable sur le développement dans tous les secteurs économiques : du secteur agro-industriel à l'infrastructure en passant par l'industrie manufacturière et les services. Autre point prioritaire : les investissements sur les marchés financiers régionaux en vue de faciliter un accès fiable aux capitaux locaux.
- A ce titre, nous avons coopéré jusqu'à présent avec plus de 1 200 entreprises. Avec des financements d'un montant global de 6,2 milliards d'euros, un volume total d'investissements de 41 milliards d'euros a pu être réalisé.
- Notre but est de mettre en place et de développer des structures d'économie privée dans les pays en développement et émergents. Pour créer ainsi une base solide : une croissance économique durable et une amélioration permanente des conditions de vie des populations locales.

Cap sur l'avenir.



Ticketing and Check-in

Investir en Afrique subsaharienne.

VOUS VOULEZ PARLER AFFAIRES ? PARLEZ AVEC NOUS.

De nombreux pays d'Afrique, d'Asie, d'Amérique latine et d'Europe centrale et orientale mettent en place des structures d'économie de marché et ouvrent leurs marchés au commerce et aux investissements étrangers. Les privatisations et les efforts de modernisation des entreprises locales offrent des opportunités d'investissement – que ce soit dans les industries manufacturières, dans l'infrastructure, dans les agro-industries ou le secteur tertiaire. Des opportunités qui offrent de nouvelles voies aux entreprises étrangères et locales. Cependant, les capitaux d'investissement nécessaires ne sont normalement pas disponibles sur les marchés de capitaux locaux. Pour qu'un investissement soit couronné de succès, toute entreprise prospère doit peser avec le plus grand soin les chances et les capacités. En développant une conception saine avec un financement mûrement réfléchi. En sélectionnant soigneusement ses partenaires. Et en évaluant son projet compte tenu de tous les risques possibles.

Autant de défis à relever. Le mieux est de vous y attaquer avec un partenaire spécialisé en investissements dans les pays en développement et émergents depuis 40 ans. Avec la DEG.

LA DEG – VOTRE PARTENAIRE À LONG TERME.

En tant que l'une des institutions financières de développement européennes les plus importantes, la DEG structure et finance des investissements d'entreprises privées. Notre but est de mettre en place et de développer des structures d'entreprise privée en vue de créer la base d'une croissance économique durable. A cet effet, nous finançons des projets rentables qui contribuent au développement durable dans le respect de l'homme et de l'environnement. De concert avec les promoteurs du projet, nous élaborons des solutions spécialement adaptées à votre projet individuel et à la situation de risques dans le pays en question. Le capital n'est pas le seul facteur de succès ; nous pensons à long terme et vous offrons un financement et un large soutien comme partenaire sur le long terme.

La DEG est engagée en Afrique, en Asie, en Amérique latine et en Europe centrale et orientale. Jusqu'à présent, plus de 1 200 entreprises ont coopéré avec nous, générant un volume total d'investissements de 41 milliards d'euros. Notre présence locale dans les pays où nous investissons nous aide à comprendre les marchés et les populations. Nous avons des bureaux de représentation au Brésil, en Chine, en Inde, en Indonésie, au Mexique, en Afrique du Sud et en Thaïlande. Au sein du KfW-Bankengruppe (groupe bancaire KfW), nous pouvons compter aussi sur plus de vingt bureaux de représentation dans le monde. Dans le cadre du réseau d'institutions financières de développement européennes, nous coopérons étroitement avec nos organisations sœurs telles que la FMO néerlandaise et la PROPARCO française. Nous nous engageons activement dans l'offre conjointe de financements et dans le bouclage de montages financiers. Ceci permet d'offrir des solutions globales efficaces et d'une grande utilité pour les investisseurs même dans les régions à risques. En outre, la DEG a, de concert avec d'autres institutions financières de développement européennes et la BEI, constitué l'EFP (European Finance Partners). Via l'EFP, la DEG est en mesure d'utiliser la Facilité d'Investissement de l'Accord de Cotonou gérée par la BEI pour le compte de l'Union européenne et qui vise le financement d'investissements du secteur privé, entre autres dans les pays d'Afrique subsaharienne.

Les résultats de nos efforts déployés au cours des quatre dernières décennies sont probants : une connaissance approfondie du marché, une expérience de longue date dans le financement de projets et d'entreprises ainsi que des contacts solides avec les organismes et institutions des pays concernés. Profitez de notre expertise spécifique. Nous élaborons des solutions innovantes, spécialement adaptées à vos besoins financiers. Et nous donnons des conseils compétents et offrons nos services à chaque phase du projet.

UNE FORTE DEMANDE, UNE CONNAISSANCE APPROFONDIE.

L'Afrique subsaharienne offre de bonnes perspectives pour les investisseurs locaux et étrangers. Et dans un bon nombre de ces pays, il existe une demande croissante en matière d'initiatives d'entreprise privée. Pour investir avec succès, on n'a pas seulement besoin de capital – on doit avoir une connaissance approfondie de la situation politique et économique dans les pays où on désire investir. La DEG s'engage activement en Afrique subsaharienne depuis le démarrage de ses activités en 1962. A l'avenir, l'Afrique subsaharienne restera une région où la DEG concentrera ses activités en tant qu'institution financière de développement leader pour le secteur privé. En Afrique australe, la DEG déploie ses activités dans des pays comme l'Afrique du Sud, Madagascar, le Mozambique et la Zambie. L'Afrique du Sud est l'une des régions prioritaires pour la DEG. Elle y a financé ses premiers projets dès la fin de l'apartheid en 1994. Outre des investissements dans les industries manufacturières, des financements dans le secteur de la formation et de la santé. Et elle investit de plus en plus dans des investissements suprarégionaux destinés à assurer un développement durable dans toute la région. En Afrique de l'Ouest, la DEG est activement engagée dans différents pays, à savoir la Côte d'Ivoire, le Sénégal et le Nigeria et participe au financement d'investissements par exemple dans les agro-industries, le développement de l'infrastructure, l'industrie du ciment et le secteur de la télécommunication mobile. De la même manière, elle est active depuis de nombreuses années en Afrique de l'Est, à savoir le Kenya, la Tanzanie et l'Ouganda. Elle y finance des projets dans les industries manufacturières et avec des entreprises exportatrices dans le secteur agro-industriel.

Le portefeuille de la DEG en Afrique subsaharienne englobe actuellement quelque 130 projets représentant un volume total de 330 millions d'euros.

FINANCEMENT D'ENTREPRISES DANS LES INDUSTRIES AGRO-ALIMENTAIRES.

La DEG a accordé des financements dans divers pays africains à des entreprises qui produisent et conditionnent des denrées alimentaires. Il s'agit d'investissements réalisés par le Groupe Aiglon dont les activités comprennent la production et la distribution de coton et d'huile de palme en Côte d'Ivoire et au Burkina Faso. Elle a également accordé des financements à des entreprises telles que la Compagnie Fruitière qui cultive et commercialise des fruits

tels que la banane et l'ananas. La DEG a, de cette manière, comblé une lacune de financement dans des pays où le financement à long terme est pratiquement inaccessible. Il en résulte des effets positifs considérables sur la population : les projets agro-industriels cofinancés par la DEG en Afrique subsaharienne ont créé en tout des emplois pour environ 250 000 petits exploitants.

FINANCEMENT D'UNE FILIALE SUDAFRICAINNE D'UNE ENTREPRISE ALLEMANDE.

La société Dura Tufting GmbH, une PME familiale allemande, s'est installée en Afrique du Sud via sa filiale Dura Automotive Ltd. Cette société dont le siège est à proximité de Pretoria produit de la moquette touffetée de haute qualité pour l'industrie automobile sud-africaine. Parmi ses clients, elle compte des marques réputées comme Mercedes-Benz et BMW. Grâce à un carnet de commandes bien

rempli, Dura Automotive Ltd. est en train d'élargir sa ligne de production pour la deuxième fois. La DEG a octroyé deux prêts à long terme en monnaie locale pour aider à financer les deux investissements. Elle apporte ainsi une contribution substantielle au projet qui permettra entre autres la création d'emplois et le transfert de technologie et de savoir-faire.



PARTICIPATIONS POUR DES ENTREPRISES EN AFRIQUE DE L'EST.

La société IPSK (Industrial Promotion Services Kenya Ltd.) fournit aux entreprises privées au Kenya des capitaux à risques depuis les années 60. Cette société prend des participations dans le secteur industriel et dans des projets d'infrastructure et participe à l'orientation stratégique de ces entreprises. L'actionnaire majoritaire est le groupe Aga Khan Fund for Economic Development. La société IPSK prévoit d'élargir son portefeuille de participations, principalement au Kenya mais aussi en s'engageant en Tanzanie et en Ouganda. A l'avenir, l'accent sera

mis sur la prise de participations dans des projets d'infrastructure privés où IPSK pourra agir en tant que partenaire technique local. Dans le secteur industriel, IPSK prévoit d'investir essentiellement dans des projets d'extension et de modernisation. La DEG fournit l'argent frais nécessaire pour augmenter sa part en fonds propres. Elle joue un rôle actif dans l'orientation de la politique commerciale de l'entreprise, ce qui est une importante contribution pour les entreprises africaines qui, autrement, n'auraient pas accès aux capitaux d'investissement.

FINANCEMENT À LONG TERME POUR LES OPÉRATEURS AFRICAINS EN TÉLÉCOMMUNICATION MOBILE.

Dans la plupart des pays africains, des coûts d'investissement élevés empêchent la mise en place d'un réseau national fixe de télécommunications. Une grande partie de la population n'a pas accès aux formes modernes de télécommunication. Pour répondre à cette demande massive, des efforts de plus en plus importants sont déployés pour développer les réseaux de télécommunication cellulaires. Ceci pourra améliorer énormément les communications et le commerce, notamment en milieu rural où

de longues distances sont à parcourir. MTN est l'une des sociétés africaines leader en télécommunication mobile. Elle opère dans des pays tels que l'Afrique du Sud, le Nigeria, le Cameroun, l'Ouganda et le Swaziland. La DEG a financé quelques projets en Afrique pour contribuer au développement des services de télécommunication dans cette région. Elle a financé des investissements en Ouganda et au Nigeria en octroyant des prêts à long terme à MTN.

FINANCEMENT À LONG TERME – EN UN COUP D'ŒIL

PARTICIPATIONS

- Prise de participation jusqu'à concurrence de 25 % en général
- Structure en fonction des risques, chances et buts du client
- Dans certains cas, droits de vote et siège au conseil de surveillance de la société en question
- Règles de sortie clairement définies

FINANCEMENTS MEZZANINE

- Taux d'intérêt basé sur les performances
- Subordonnés à la dette senior
- Convertibles en fonds propres
- Sous forme d'actions préférentielles

GARANTIES

- Mobilisation de prêts ou d'obligations à long terme en monnaie locale
- Réduction du risque de change par remboursement du prêt en monnaie locale
- Partage du risque avec la banque locale

PRÊTS À LONG TERME

- Euros ou dollars US en général
- Durée entre 4 et 10 ans en général
- Taux d'intérêt fixe ou variable ; proche du marché en fonction des risques de projet et de pays
- Sûretés dans les actifs fixes de l'emprunteur dans le pays d'investissement
- Part de la DEG au financement en général jusqu'à concurrence de 35 % de l'investissement



ENGAGEMENT QUI MÉRITE UN SOUTIEN. PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ.

Des mesures initiées par les entreprises ont souvent un effet de longue durée. De nouveaux emplois sont créés, le personnel est formé et l'infrastructure est améliorée. Tout ceci profite à la population locale. Et il existe des subventions à cet effet. Outre ses services de financement, la DEG participe aussi au Programme Partenariat Public-Privé (PPP) du ministère allemand de la Coopération économique et du Développement (BMZ). Les fonds PPP sont utilisés pour des mesures destinées à préparer le terrain et à encourager les investissements telles que la protection de l'environnement, la formation et le

perfectionnement, l'infrastructure, le contrôle de la qualité et le domaine de la santé. Le programme s'adresse aux sociétés ouest-européennes et à leurs filiales. Les conditions primordiales sont que le projet ne puisse pas être réalisé sans l'aide publique, ne remplisse pas des exigences légales et ne soit pas directement lié au cœur de métier de l'entreprise. La DEG prend en charge jusqu'à 200 000 euros du coût du projet PPP. La société apporte également une contribution financière et humaine importante et est seulement responsable de la réalisation du projet.

QUALIFICATION EN INFORMATIQUE DES ÉTUDIANTS EN AFRIQUE DU SUD GRÂCE À PPP.

L'informatique est devenue un important moteur de l'économie sud-africaine. Les spécialistes en informatique sont très demandés mais il y a seulement quelques experts bien entraînés. La société T-Systems South Africa est ici concernée comme partie d'un projet PPP soutenu par la DEG. En coopération avec l'université privée CIDA (Community and Individual Development Association), elle offre une formation solide en informatique. 270 participants sont formés sur SAP, Oracle et UNIX et peuvent bénéficier d'une qualification technique. Le concept prévoit que quelques participants une fois formés pourront à leur tour former de nouveaux étudiants. Ces cours font partie des études de gestion commer-

ciales proposées à CIDA. Jusqu'à présent, c'est la seule université de Johannesburg où des étudiants aux moyens financiers limités peuvent obtenir un diplôme en gestion commerciale. Les promoteurs apportent un soutien financier ce qui permet de maintenir à un niveau relativement bas les droits universitaires. Un soutien est ainsi accordé à des étudiants d'origine modeste. Au sein d'un projet PPP, la société T-Systems South Africa met en place l'infrastructure informatique et fournit l'expertise professionnelle ; l'université organise et gère les cours. La DEG a cofinancé le projet sur la base du prorata et conseille T-Systems dans la réalisation de son projet.

NOUS SOMMES LÀ POUR ECOUTER. BUREAUX DE REPRÉSENTATION DE LA DEG.

Un réseau d'antennes locales dans les régions où la DEG concentre ses activités permet aux entreprises d'avoir des contacts avec nos représentants locaux. En outre, ces bureaux renforcent nos contacts établis de longue date avec les milieux économiques et

l'administration locale. Le bureau de représentation de la DEG en Afrique du Sud a son siège à Johannesburg. La DEG est aussi représentée à Nairobi par un chargé d'investissements installé dans le bureau du groupe bancaire KfW.

ENTAMEZ UN DIALOGUE AVEC NOUS.

Nous vous avons donné une image de la DEG. Ce que nous faisons. Comment nous travaillons avec nos partenaires. Et ce que nous pouvons réaliser pour vous. Il n'existe pas de solutions ni de modèles standard à la DEG. Nos concepts sont toujours taillés sur mesure en fonction de la situation individuelle de

nos partenaires. Si vous désirez savoir ce que nous pouvons faire pour vous dans votre cas spécial, contactez-nous. Nous serons ravis de fixer un rendez-vous pour une consultation personnelle. Une bonne idée pourra peut-être aboutir à un investissement tourné vers l'avenir et couronné de succès.